



Faculdade de Ciências Humanas de Pernambuco

CURSO DE ADMINISTRAÇÃO

(Reconhecido p/ Portaria nº. 267 de 03. 04. 2017 - D.O.U. de 04.04..2017)

CURSO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

(Reconhecido p/Portaria nº 312 de 02.08.2011 – D.O.U. de 04.08.2011)

CURSO DE DIREITO

(Reconhecido p/ Portaria nº. 267 de 03. 04. 2017 - D.O.U. de 04.04..2017)

CURSO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS PROGRAMA DE DISCIPLINA – 4º ANO

DISCIPLINA: CONTROLADORIA E SISTEMA DE INFORMAÇÃO GERENCIAL - SIG

CARGA HORÁRIA: 90 horas/aula

TIPO DA DISCIPLINA: Obrigatória

ANO DE APLICAÇÃO: 2018

EMENTA

Sistema de Empresa. A controladoria. A gestão empresarial e a controladoria. A Contabilidade como geradora de informações. O papel do Controller nas organizações. Técnicas estruturadas de sistema de informações. Sistema Integrado de Gestão, Protótipos de sistemas de informações. Sistema de Apoio a Decisão (SAD) e Sistemas de Controle Operacional e Gerencial (SCO/SCG). Desenvolvimento de SCO/SCG nas áreas de Finanças, Marketing e Recursos Humanos, O sentido do planejamento e Controle. Acessibilidade em sistemas operacionais. Planejamento a Longo prazo; Análise de Custo; Fluxo de Caixa Projetada. Conceitos Básicos de Planejamento, Processo de Tomada de Decisões. Planejamento e Visão de Sistemas de Informações Contábeis para coletar, registrar e armazenar informações de negócio. Planejamento Orçamentário. Relatórios de controle. Sistema Integrado de Gestão, Balanced Scorecard e GECON. Acessibilidade virtual e combate ao racismo e questões de gênero no mundo virtual.

1. OBJETIVOS

- 1.1 Capacitar os estudantes para dentro da atual estrutura econômica globalizada, utilizar a controladoria como ferramenta para a otimização do processo decisório com maior segurança.
- 1.2 Identificar e descrever os instrumentos técnicos utilizados pelo Controller para avaliação do resultado organizacional.
- 1.3 Mostrar as formas de acessibilidade virtual e combate ao racismo e questões de gênero no mundo virtual.

2. CONTEÚDOS

- 2.1. O papel do Controller, o sistema integrado de informações e o conceito de Accountability.**



Faculdade de Ciências Humanas de Pernambuco

CURSO DE ADMINISTRAÇÃO

(Reconhecido p/ Portaria nº. 267 de 03. 04. 2017 - D.O.U. de 04.04..2017)

CURSO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

(Reconhecido p/Portaria nº 312 de 02.08.2011 – D.O.U. de 04.08.2011)

CURSO DE DIREITO

(Reconhecido p/ Portaria nº. 267 de 03. 04. 2017 - D.O.U. de 04.04..2017)

- 2.1.1. O Papel do Controller.
- 2.1.2. O Sistema Integrado de Informações.
- 2.1.3. A Integração e seu Quadro de Referência.
- 2.1.4. Conceito de Accountability.
- 2.2. Conceito de sistema, a empresa como sistema, sua filosofia de negócio e objetivos.**
- 2.2.1. Conceito de Sistemas.
- 2.2.2. A Empresa como um Sistema Aberto.
- 2.2.3. Filosofia de uma Empresa.
- 2.2.4. Missão.
- 2.2.5. Propósitos Básicos.
- 2.2.6. Crenças e Valores.
- 2.2.7. Objetivos de uma Empresa.
- 2.2.8. Eficácia e Eficiência.
- 2.2.9. Processo de Mudança do Sistema Empresa.
- 2.3. Conceitos de modelos e de gestão.**
- 2.3.1. Conceito de Modelo.
- 2.3.2. Conceito de Gestão.
- 2.3.3. Modelo de Gestão.
- 2.4. Conceitos básicos de planejamento, processo de tomada de decisões, políticas e interações entre estas e sistemas de informações.**
- 2.4.1. Conceitos Básicos de Planejamento.
- 2.4.2. Processo de Planejamento e Controle.
- 2.4.3. Políticas.
- 2.4.4. Interações entre Políticas e Sistemas de Informações.
- 2.5. Sistemas de informação - Contextualização.**
- 2.5.1. Da Era da Informação para a Era do Conhecimento.
- 2.5.2. Complexidade da Gestão no mundo Globalizado.
- 2.5.3. Informação para a Inovação e para o Conhecimento Estratégico.
- 2.5.4. Conceito de sistemas: visão da Administração e da Informática.
- 2.5.5. O Conhecimento como substrato Estratégico.
- 2.5.6. Sistemas de Informação Gerenciais como substrato para o Conhecimento.
- 2.6. Sistemas de informação: Conceitos Básicos.**
- 2.6.1.** Paradigma Simbólico e Não-Simbólico.
- 2.6.2.** Definição e conceitos básicos dos Sistemas de Informações Gerencias.
- 2.6.3.** Vantagens e fatores limitantes dos SIG.
- 2.6.4.** Os Sistemas de Informação: visão sócio-técnica.
- 2.6.5.** Tipos de Sistemas de Informações Gerenciais.
- 2.6.6.** A tomada de decisão nas organizações e os SIGs.
- 2.6.7.** Sistemas “Inteligentes”: promessas e limitações.
- 2.7. Sistema de informação: Aspectos Tecnológicos.**



Faculdade de Ciências Humanas de Pernambuco

CURSO DE ADMINISTRAÇÃO

(Reconhecido p/ Portaria nº. 267 de 03. 04. 2017 - D.O.U. de 04.04..2017)

CURSO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

(Reconhecido p/Portaria nº 312 de 02.08.2011 – D.O.U. de 04.08.2011)

CURSO DE DIREITO

(Reconhecido p/ Portaria nº. 267 de 03. 04. 2017 - D.O.U. de 04.04..2017)

- 2.7.1. Arquitetura Aberta
- 2.7.2. Noções de Lógica e Algoritmos
- 2.7.3. Os componentes Elementares de Hardware
- 2.7.4. Os componentes Elementares de Software
- 2.7.5. Os componentes Elementares de Redes de Computadores
- 2.7.6. Os componentes Elementares de Telecomunicação.
- 2.7.7. Aspectos de Segurança: hardware e software.
- 2.8. **Ambientes Virtuais.**
- 2.8.1. Histórico da Internet.
- 2.8.2. Arquitetura Cliente-Servidor.
- 2.8.3. Componentes Básicos.
- 2.8.4. Modelos de Negócios Digitais: diferentes tipos, suas vantagens e desvantagens.
- 2.8.5. Aspectos de Segurança: assinatura digital, autenticação, criptografia e estenografia.
- 2.9. **Novos Sistemas**
- 2.9.1. A Tecnologia na Sociedade do Conhecimento
- 2.9.2. Evolução da Tecnologia
- 2.9.3. Sistema de Informação Gerencial
- 2.9.4. Gestão do Relacionamento dos Clientes - CRM
- 2.9.5. Sistema Integrado de Gestão - ERP
- 2.9.6. Descoberta do Conhecimento - KDD
- 2.10. **Sistemas de informação: Impactos Socioculturais.**
- 2.10.1. Aspectos Jurídicos e seus Impactos Estratégicos.
- 2.10.2. Crimes com computador.
- 2.10.3. Direito básico à privacidade.
- 2.10.4. Questões éticas.
- 2.11. **Avaliação, Análise e Projeto de sistemas.**
- 2.11.1. Componentes de um Projeto de Sistemas.
- 2.11.2. Visão geral de viabilidades em um projeto de sistemas.
- 2.11.3. Gerenciamento de recursos de informação.
- 2.12. **Discussão Crítica de SIC**, com relação aos seguintes contextos:
- 2.12.1. Pensamento Social Brasileiro,
- 2.12.2. Administração Pública e Privada Modelos de Integração
- 2.12.3. Acessibilidade em sistemas operacionais.
- 2.13. **Tomada de Decisão:**
- 2.13.1. Introdução;
- 2.13.2. Conceito;
- 2.13.3. Natureza das Decisões;
- 2.13.4. Modelos individuais de tomada de decisão;
- 2.13.5. Modelos Organizacionais de tomada de decisão;
- 2.14. **Estrutura da Contabilidade de Custo:**



Faculdade de Ciências Humanas de Pernambuco

CURSO DE ADMINISTRAÇÃO

(Reconhecido p/ Portaria nº. 267 de 03. 04. 2017 - D.O.U. de 04.04..2017)

CURSO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

(Reconhecido p/Portaria nº 312 de 02.08.2011 – D.O.U. de 04.08.2011)

CURSO DE DIREITO

(Reconhecido p/ Portaria nº. 267 de 03. 04. 2017 - D.O.U. de 04.04..2017)

2.14.1. Aspectos Introdutórios;

2.14.2. Conceito;

2.14.3. Elementos de custos.

2.14.4. Cálculos – Estudo de Caso;

2.15. Planejamento de Longo Prazo:

2.15.1. Determinação dos objetivos de longo prazo;

2.15.2. Análise ambiental;

2.15.3. Formação das estratégias;

2.15.4. Metas e objetivos estratégicos;

2.15.5. Planejamento financeiro.

2.16. Fluxo de Caixa Projetado:

2.16.1. Visão Conceitual;

2.16.2. A Importância;

2.16.3. Caso Prático.

2.17. Custo de Capital:

2.17.1. Visão Conceitual;

2.17.2. Custo Médio Ponderado de Capital (CMPC);

2.17.3. Planejamento de Investimento de Custo de Capital;

2.17.4. Decisões de Investimento de Capital;

2.17.5. Tipos de Decisões de Investimentos de Capitais;

2.18. Método de Avaliação de Investimento de Capitais:

2.18.1. Introdução;

2.18.2. Período Payback;

2.18.3. Taxa de Investimento;

2.18.4. Fluxo de Caixa Descontada;

2.18.5. Valor Presente Líquido (VPL);

2.18.6. Taxa Interna de Retorno (TIR).

2.19. Custeio Variável e por Absorção:

2.19.1. Custeio Variável e valorização de estoques;

2.19.2. Tratamento dos custeios indiretos;

2.19.3. Comparação entre o custeio variável e absorção;

2.19.4. Controvérsia sobre o custeio variável.

2.20. Formação de Preço:

2.20.1. Natureza do problema de preço;

2.20.2. Natureza da teoria dos preços;

2.20.3. Visão econômica das teorias de preço;

2.20.4. Preço baseado no custo / preço de mercado.

2.21. Controle Orçamentário:

2.21.1. O orçamento na avaliação de desempenho;



Faculdade de Ciências Humanas de Pernambuco

CURSO DE ADMINISTRAÇÃO

(Reconhecido p/ Portaria nº. 267 de 03. 04. 2017 - D.O.U. de 04.04..2017)

CURSO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

(Reconhecido p/Portaria nº 312 de 02.08.2011 – D.O.U. de 04.08.2011)

CURSO DE DIREITO

(Reconhecido p/ Portaria nº. 267 de 03. 04. 2017 - D.O.U. de 04.04..2017)

2.22. Etapas do processo orçamentário:

- 2.22.1. Orçamento de Vendas;
 - 2.22.2. Orçamento de Produção;
 - 2.22.3. Orçamento de Consumo de matéria prima;
 - 2.22.4. Orçamento de Compras;
 - 2.22.5. Orçamento de Mão-de-obra Direta;
 - 2.22.6. Orçamento dos Custos Indiretos;
 - 2.22.7. Orçamento de Estoque Final;
 - 2.22.8. Orçamento de custo dos Produtos Vendidos;
 - 2.22.9. Orçamento de Investimento de Capital;
 - 2.22.10 Orçamento de Caixa e
 - 2.22.11 Projeções Contábeis (Demonstrativo do Resultado e Balanço Patrimonial).
- 2.23. Sistema Integrado de Gestão, Balanced Scorecard e GECON.
- 2.24.** Acessibilidade virtual e combate ao racismo e questões de gênero no mundo virtual.

3. METODOLOGIA

- 3.1. Aulas expositivas.
- 3.2. Fórum de Debates.
- 3.3. Estudos de Casos
- 3.4. Resenha Crítica.

4. RECURSOS

- 4.1. Quadro branco;
- 4.2. Projetor;
- 4.3. Computador com acesso a Internet dedicada.

5. AVALIAÇÃO

- 5.1. Provas escritas.

6. BIBLIOGRAFIA

6.1. BIBLIOGRAFIA BÁSICA

CATELI, A. (coord) Controladoria: uma abordagem da gestão econômica – GECON. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2013.

NAKAGAWA, A. M. Introdução à controladoria: conceito, sistema e implementação. São Paulo



Faculdade de Ciências Humanas de Pernambuco

CURSO DE ADMINISTRAÇÃO

(Reconhecido p/ Portaria nº. 267 de 03. 04. 2017 - D.O.U. de 04.04..2017)

CURSO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

(Reconhecido p/Portaria nº 312 de 02.08.2011 – D.O.U. de 04.08.2011)

CURSO DE DIREITO

(Reconhecido p/ Portaria nº. 267 de 03. 04. 2017 - D.O.U. de 04.04..2017)

: Atlas, 2011.

PADOVEZE, C. L. *Sistemas de informações contábeis*. 6.ed. São Paulo: Atlas, 2009.

6.2. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

FIGUEREDO, S.; CAGIANO, P. C. *Controladoria: teoria e prática*. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2008

GARCIA, A. S. *Introdução à controladoria: instrumentos básicos de controle de gestão de empresas*. São Paulo: Atlas, 2010.

MORANTE, A S.; JORGE, F. T. *Controladoria: análise financeira, planejamento e controle orçamentário*. São Paulo: Atlas, 2008.